

- Jeg går ikke på pension. Jeg går på passion



Poul Dalsgaards karriere har ført ham fra trykstempler og tågekanoner til interessevaretagelse for det århusianske erhvervsliv. Pressefoto

Som 17-årig blev han virksomhedsejer, og siden fulgte et arbejdsliv med flere selskaber, lederjob og op mod 150 rejsedage om året. Nu forlader Poul Dalsgaard en markant post i Aarhus for at give en anden del af livet mere tid og luft.

Kristoffer Hanberg Clemmensen
khc@stiften.dk

Poul Dalsgaard havde sagt nej.

Flere gange endda.

Hans far ville have ham til at overtage familievirksomheden, men den dengang 15-16-årige søn havde andre planer. Han ville ud og prøve noget andet.

Men da faren blev syg, var situationen pludselig en anden.

Enten skulle familievirksomheden sælges til andre, eller også skulle Poul Dalsgaard tage over.

- Lysten til at blive selvstændig lå nok allerede i mig, så da min far sagde, at enten sælger vi til nogen andre, eller også overtager jeg, var jeg ikke længere i

tvivl, husker Poul Dalsgaard.

Sådan begyndte et arbejdsliv, der siden har strakt sig over mere end 50 år.

For mens andre 17-årige havde nok at gøre med skole, venner og fester, blev Poul Dalsgaard virksomhedsejer. Det ene udelukkede dog ikke det andet.

- Det gik også op i øl og fest for mig. Vi kombinerede det

bare, fortæller han med et grin.

På sin 18-års fødselsdag fik han kørekort, og stort set samme dag gik turen til Amsterdam for at købe nye maskiner til virksomheden.

I dag er Poul Dalsgaard 65 år. Han har startet og solgt virksomheder, haft en stribe lederjob og i lange perioder lagt omkring 55 timer om ugen på arbejdet.

Nu gør han imidlertid noget, han stort set aldrig har gjort før. Han skruer ned for tempoet.

Solgte det hele og tog af sted

Virksomheden, han købte af

sin far, hed Hammerschmidt og producerede blandt andet stempler og andre produkter til den grafiske branche.

Poul Dalsgaard overtog den på et tidspunkt, hvor branchen stod midt i et teknologisk skifte, og han gik hurtigt i gang med at investere i nyt udstyr og udvikle forretningen.

Senere købte han endnu en virksomhed i Randers, mens han sideløbende tog sin handelsstudentereksamen.

- Jeg havde to virksomheder sideløbende med studiet, så der var nok at se til, husker Poul Dalsgaard.

Men som 25-årig fik han lyst til noget andet. Hammer-

schmidt var vokset til 29 medarbejdere, da han solgte virksomheden.

Umiddelbart inden havde han for første gang stiftet bekendtskab med Karen Blixen.

Poul Dalsgaard havde set filmen om hendes liv i Afrika, og den satte gang i en udlængsel, der allerede lå i ham.

- Det gik op for mig, hvor stor verden er, og at den skal opleves. Hvis hun i 1913 tager til Afrika og starter en kaffefarm dernede, så har jeg ingen undskyldning for ikke at rejse afsted, fortæller han.

I et år rejste han jorden rundt, delvist sammen med sin daværende kæreste og nuværende hustru og ellers ale-



Iværksættererfaringen kom før handelshøjskolen for Poul Dalsgaard, der allerede havde drevet to virksomheder, da han begyndte at læse. Pressefoto

i mere end 55 timer, forklarer han.

Og da der var mest fart på, havde Poul Dalsgaard efter eget udsagn op mod 140-150 rejsedage om året.

Han kunne lide arbejdet og rejserne, men ikke alle timerne i fly og på hoteller var lige spændende.

- Der har ved Gud i

himlen også været mange, mange timer i en flyvemaskine, hvor man sidder og drømmer

om at være hjemme og spille fodbold i haven med ungerne, siger Poul Dalsgaard.

Netop børnene har han

siden spurgt, om de oplevede, at deres far var for meget væk.

De er voksne i dag, og ifølge Poul Dalsgaard er svaret nej.

Det betyder noget.

- Det er en af de ting, der giver lidt sjælefred. Hvis de havde sagt: "Du var der aldrig", så var det jo noget, man kunne fortryde resten af livet. Men de siger det stik modsatte, siger han.

Kiggede på sin hustru

De lange arbejdsuger fortsatte.

Siden 2022 har Poul Dalsgaard stået i spidsen for Erhverv Aarhus, og selv her kan en uge med møder ende med, at søndagen går med mails og forberedelse.

Men hen over sommeren begyndte han at se anderledes på kalenderen. Han fyldte 65 år, og samtidig kunne han og hustruen fejre sølvbryllup.

- Jeg kiggede lidt på min meget, meget søde og meget forstående hustru, som altid har bakket op, og tænkte, at jeg skylder den del af livet lidt mere tid og luft nu, forklarer han.

Derfor stopper Poul Dalsgaard som direktør for Erhverv Aarhus ved organisationens generalforsamling 26. november.

Og selvom der ikke venter en stilling på den anden side, er han omhyggelig med ikke at betegne det næste kapitel som pension.

- Jeg går ikke på pension. Jeg går på passion, smiler han. Bestyrelsesarbejde og an-

dre projekter fortsætter. Det er først og fremmest de 55 timer om ugen, der skal væk.

Og selv om Poul Dalsgaard glæder sig til mere tid til blandt andet mountainbike, musik, bøger og lange ture med hundene, er han også spændt på, hvordan den nye hverdag bliver.

Selv sammenligner han det med nogle af de gange, han har startet virksomhed.

- Det føles lidt som at stå på 10-meter vippen og kigge ned i bassinet for så at blive i tvivl, om der overhovedet er vand i.

Det bliver hverdagen

Noget ved han allerede, at han kommer til at savne, og her tænker han ikke på direktørtitlen. Den har ifølge Poul Dalsgaard aldrig betydet det store.

Det er i stedet alt det, der følger med en almindelig arbejdsdag, han kommer til at savne: Kollegerne, grinene og drillerierne ved kaffemaskinen.

- Det der team, man altid har bevæget sig i og været med til at skabe. Det ved jeg, at jeg kommer til at savne. Det bliver uden tvivl bliver det største afsavn.

Især tirsdag morgen bliver anderledes.

Her samles medarbejderne hos Erhverv Aarhus til ugens kontormøde, som begynder med en sang fra Højskole-sangbogen. En tradition, Poul Dalsgaard selv har været med til at indføre.

Og den har han allerede meddelt kollegerne, at de ikke nødvendigvis slipper for ham til.

- Jeg har sagt, at jeg kommer ned og synger med en gang imellem. Det er sådan en god stund, hvor vi er samlet, siger han med et grin.

ne. Blandt andet gik turen gennem Afrika.

Først da han kom hjem, begyndte han på HA på Handelshøjskolen i Aarhus.

- Selvfølgelig er det en omvendt rækkefølge, men den har kun påvirket mig positivt. Der var meget, der var logisk for mig, da jeg begyndte at læse, fordi jeg selv havde prøvet det, siger Poul Dalsgaard.

Fra en kælder i Højbjerg

Efter uddannelsen fulgte en række job i erhvervslivet, inden Poul Dalsgaard i 2001 igen blev selvstændig.

Denne gang begyndte det i en kælder i Højbjerg.

Sammen med en forret-

ningspartner startede han Protect og udviklede en tågekanon mod indbrud. Idéen var enkel: På få sekunder kunne et lokale fyldes med så meget tåge, at en indbrudstyv ikke kunne se noget.

Partneren stod ifølge Poul Dalsgaard for opfindelsen. Selv skulle han ud og sælge den, og det lykkedes i stor stil.

Protect voksede til en international virksomhed med salg i mere end 50 lande, inden de to partnere solgte den i 2017.

Men det internationale arbejdsliv betød også mange timer væk hjemmefra.

- Det er nok 50 år, hvor jeg stort set alle uger har arbejdet



Selvom Poul Dalsgaard forlader chefkontoret, slipper han ikke erhvervslivet helt. Bestyrelsesarbejde og andre projekter vil fortsat fylde. Pressefoto